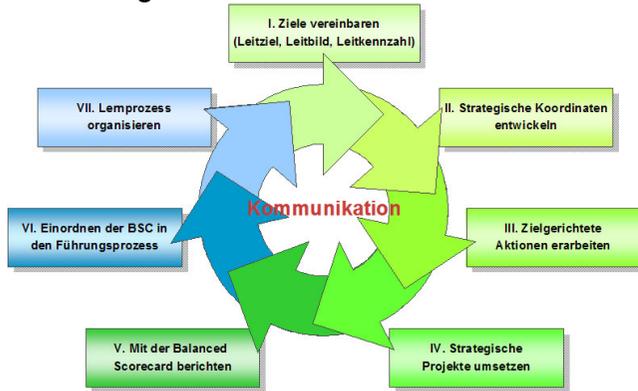


Checkliste zur Erstellung einer BSC

7 Schritte / Phasen zur BSC-Erarbeitung und -Umsetzung



I. Phase 1: Ziele vereinbaren

Aktivitäten / Schritte	✓
• Formulierung eines Leitbilds	
• Formulierung eines Leitziels	
• Definition einer Leitkennzahl	
• unternehmerisches Tun	

II. Phase 2: Strategische Koordinaten entwickeln

Aktivitäten / Schritte	✓
• Bestimmen der strategischen Themen	
• Bestimmen der Entwicklungsgebiete („Perspektiven“) für das Handeln	
• Entwicklung der strategischen Koordinaten (der BSC im Sinne einer Führungs-Scorecard) durch die Kombination der Entwicklungsgebiete mit geeigneten zielführenden strategischen Themen	

III. Phase 3: Zielgerichtete Aktionen erarbeiten

Aktivitäten / Schritte	✓
• Alle verfügbaren Ideen für zielgerichtete Aktionen sammeln	
• Zuordnung jeder vorgeschlagenen Idee / Aktion einem Entwicklungsfeld aus einem strategischen Thema und einem Entwicklungsgebiet	
• Festlegung des konkreten Aktionsziels, das im Rahmen des strategischen Entwicklungsfeldes erreicht werden soll	
• Benennen der Aktion	
• Festlegung der Kennzahl zur Messung des Verlaufs und Ergebnisses der Aktion	
• Definition von IST und SOLL und der konkreten Verantwortung für die Aktion (an dieser Stelle nur grob)	

IV. Phase 4: Aktionen zu strategischen Projekten bündeln, budgetieren und umsetzen

Aktivitäten / Schritte	✓
• Auswahl von ähnlich wirkenden Aktionen, die möglichst wechselseitig verstärkend wirken und ihre Bündelung zu strategischen Projekten	
• Erarbeiten von Aufgabenplänen für jedes strategische Projekt, in denen sich die Aktionen des Handlungsrahmens wieder finden	
• Verbinden der strategischen Projekte mit der strategieorientierten Ressourcenverteilung im Unternehmen (Zuweisung entsprechender Ressourcen jedem Projekt und Einbindung des Projekts in die laufende Budgetierung)	

V. Phase 5: Mit der BSC berichten

Aktivitäten / Schritte	✓
• Zuordnung einer passenden operativen Kennzahl zu jeder strategischen Kennzahl und umgekehrt, um das strategische und operative Geschäft aufeinander abzustimmen	
• Berichten mit der Führungs-Scorecard (extern)	
• Berichten mit der Berichts-Scorecard (intern)	

VI. Phase 6: Einordnen der BSC in den Führungsprozess

Aktivitäten / Schritte	✓
• Überlegungen zu möglichen Konflikten mit der bestehenden Leitungspyramide anstellen	
• Verknüpfung der ausgewählten Aktionen und daraus strukturierten strategischen Projekten mit einem Netzwerk konkreter Verantwortlichkeiten (Projektleiter-Ebene)	
• Zusammenstellen von Projektteams seitens des Projektleiters und Zuweisung von Verantwortlichkeiten im Team	
• Einbindung aller strategischen Projekte als integrale Bestandteile in das periodische betriebliche Berichtswesen	

VII. Phase 7: Lernprozess organisieren

Aktivitäten / Schritte	✓
• Ziele permanent auf ihre Realität überprüfen	
• Den Prozess der Strategieentwicklung (nicht -planung!) am Laufenden halten (Strategiezirkel)	